

Afano
5/1/2011
ANA JORGE
Ministra da Saúde

QUAR 2010: Monitorização 1º Semestre

1. Dados do Organismo:

Organismo	Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge
Presidente/Director	Prof. Doutor Pereira Miguel
Responsável pelo preenchimento do modelo de reporte	Dr. Pedro Coutinho
Cargo do responsável pelo preenchimento do modelo de reporte	Coordenador
Data	23-12-2010

2. Missão:

Contribuir, quer no âmbito laboratorial quer em assistência diferenciada, para ganhos em saúde pública, através da investigação e desenvolvimento tecnológico, investigação epidemiológica e em serviços de saúde, garantia da avaliação externa da qualidade laboratorial, difusão da cultura científica, fomento da capacitação e formação e ainda assegurar a prestação de serviços nos referidos domínios, incluindo a prevenção de doenças genéticas.

3. Objectivos Estratégicos (OE)

Objectivos Estratégicos	
OE1	Alinhar as prioridades do INSA com as prioridades da Saúde
OE2	Reforçar as funções essenciais
OE3	Desenvolver a investigação científica
OE4	Garantir a auto-sustentabilidade financeira
OE5	Melhorar os diálogos interno e externo
OE6	Modernizar os serviços administrativos
OE7	Melhorar a qualificação dos Recursos Humanos
OE8	Reforçar a capacidade instalada
OE9	Reforçar a imagem

4. Monitorização 2010

Eficácia		Ponderação:		Origem Interna:	40%
OP1	Actualizar o Registo Nacional de Anomalias Congénitas (RENAC) (OE1)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind1	Realização do Relatório Anual RENAC com os dados 2008 e de 2009	1	100%	DEP	Relatório RENAC 2008/2009
OP2	Manter a vigilância precoce da mortalidade diária, promovendo o aperfeiçoamento do sistema de informação (OE1)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind2	Realização do Relatório Anual do Sistema de Vigilância da Mortalidade Diária (VDM)	1	100%	DEP	Relatório VDM
OP3	Assegurar a adesão dos laboratórios clínicos e ambientais já integrados em Avaliação Externa da Qualidade (OE2)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind3	Implementar novos programas de Avaliação Externa da Qualidade (AEQ)	20	100%	GAEQ	Relatório de Actividades 2010
OP4	Desenvolver investigação estratégica (OE3)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind4	Número de projectos de I&D a iniciar no ano	30	100%	GAI	Relatório Periódico do GAI
OP5	Reforçar o apoio à Investigação e adequar a gestão de ID (OE3)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind5	Reestruturação de nova ferramenta de gestão de ID, nomeadamente ao nível da formulação de um conjunto de novas funcionalidades de gestão de I&D	Dezembro de 2010	100%	GAI	Plataforma electrónica de Gestão de Projectos do GAI
OP6	Aumentar o número de laboratórios clínicos participantes no programa de Avaliação Externa da Qualidade (OE2)	Ponderação:		11,1%	
	Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind6	Novos laboratórios no programa de Avaliação Externa da Qualidade	20	100%	GAEQ	Relatório de Actividades 2010
OP7	Desenvolver parcerias estratégicas com o Instituto de Salud Carlos III de Espanha (OE5)	Ponderação:		11,1%	

Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind7 - Celebração do Protocolo e estabelecimento de Programa de Trabalhos	100%	100%	GCRE	Protocolo e Programa de Trabalhos
OP8 Responder a novas atribuições através da implementação do Museu da Saúde (OE8)	Ponderação: 11,1%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind8 - Organização/colaboração em exposições temporárias	4	100%	GCRE	Relatório de Actividades 2010
OP9 Alargar o portfolio de ensaios clínicos no âmbito da avaliação externa da qualidade (áreas de anatomia patológica e de patologia clínica) (OE8)	Ponderação: 11,1%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind9 - Implementação de novos ensaios no âmbito da avaliação externa da qualidade	50	100%	GAEQ	Relatório de Actividades 2010

Eficiência		Ponderação:	Origem Interna:	35%
OP10 Reforçar as redes nacionais de referência/vigilância laboratorial de doenças infecciosas, particularmente da doença meningocócica, da doença dos legionários e da gripe (OE1)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
OP10 - Aumentar o número relativo (em %) de laboratórios a participar nas redes	12,5%	100%	DDI	Relatório de Actividades 2010
OP11 Implementação de novas redes nacionais de referência/vigilância laboratorial no âmbito das infeções gastrointestinais e infeções sexualmente transmissíveis (OE1)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind11 - Número de redes implementadas	1	100%	DDI	Relatório de Actividades 2010
OP12 Implementação da tabela de preços do INSA proposta à Tutela (OE4)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind12 - Implementação efectiva da nova tabela de preços	100%	100%	Direcção Recursos Financeiros (DRF)	Publicação em Diário da República
OP13 Melhorar os sistemas de apoio à gestão (OE6)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind13 - Implementação do sistema de informatização do armazém e do aprovisionamento	até Dez-2010	100%	Direcção Recursos Financeiros (DRF)	Aceitação do final do projecto
OP14 Desenvolver sistemas de avaliação do desempenho da organização (OE6)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind14 - Definir um modelo de indicadores "base" de desempenho do INSA por função essencial a implementar no Plano de Acção de 2011	Dezembro de 2010	100%	GPG	Relatórios do Sistema de Monitorização
OP15 Divulgar a biblioteca digital do INSA (OE8)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind15 - Publicação da bibliografia ricardiana digital no website do INSA	100%	100%	Biblioteca (DRT)	Website do INSA
OP16 Promover actividades no âmbito da difusão do conhecimento e da cultura científica (OE9)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind16 - Organização de eventos de promoção do conhecimento e cultura científica	4	100%	GCRE	Programas dos eventos
OP17 Melhorar a imagem interna (OE9)	Ponderação: 12,5%			
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação
Ind17 - Realização dos seminários Ricardo Jorge dirigido aos departamentos técnico-científicos	5	100%	GCRE	Relatório Anual do Gabinete de Comunicação e Relações Externas

Qualidade		Ponderação:		Origem Interna:	25%
OP18 Promover o desenvolvimento de competências em saúde pública (OE2)		Ponderação:			33,3%
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação	
Ind18 - Número de seminários sobre políticas e sistemas de saúde pública, numa perspectiva europeia e internacional	3	100%	GF	Plano Anual de Formação	
OP19 Desenvolvimento de competências dos recursos humanos através de formação interna (OE7)		Ponderação:			33,3%
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação	
Ind19 - Número de iniciativas de formação interna	11	100%	GF	Plano Anual de Formação	
OP20 Acreditar os ensaios dos laboratórios do INSA (OE8)		Ponderação:			33,3%
Indicadores	2010 Meta	Peso	Unidade Orgânica	Fontes de Verificação	
Ind20 - Número de ensaios acreditados pelo IPAC	59	100%	GQ	Anexos Técnicos do IPAC	

Legenda:

- ↑ Superou (S)
- Atingiu (A)
- ↓ Não Atingiu (NA)

Recursos Humanos				
Grupo Profissional	Nº Effectivos	Pontuação unitária	Unidade Orgânica	Pontuação Planeada
Dirigentes Superiores	3	20	Sector Pessoal (DRF)	60
Dirigentes Intermédios	4	16	Sector Pessoal (DRF)	64
Investigação Científica	52	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Médica de Saúde Pública	3	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Médica Hospitalar	9	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Médica Clínica Geral	0	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Técnica Superior de Saúde	114	12	Sector Pessoal (DRF)	1.368
Técnica superior	51	12	Sector Pessoal (DRF)	612
Informática	7	12	Sector Pessoal (DRF)	84
Enfermagem	2	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Técnico de diagnóstico e terapêutica	141	0	Sector Pessoal (DRF)	0
Assistente Técnico	117	8	Sector Pessoal (DRF)	936
Assistente Operacional	86	5	Sector Pessoal (DRF)	430
TOTAL	589			

Recursos Financeiros (euros)		
Rubricas	Unidade Orgânica	Estimado
Funcionamento	DRF	29.846.13
Despesas com Pessoal	DRF	16.224.82
Aquisição de Bens e Serviços	DRF	13.250.63
Transferências correntes	DRF	52.17
Outras despesas correntes	DRF	318.50
Aquisição de bens de capital	DRF	330.00
PIDDAC	DRF	710.16
TOTAL		30.886.301